

## FÜHREN OHNE VORGESETZTENFUNKTION

Für jeden Projektleiter oder Teamleiter ist es eine anspruchsvolle Aufgabe, Kollegen und Mitarbeiter ohne direkte Weisungsbefugnis zu führen. In dieser Rolle ist es eine besondere Herausforderung, sich als Verantwortlicher Anerkennung, Vertrauen und Respekt im eigenen Team und bei Vorgesetzten zu sichern. Doch wie schafft man es, ohne hierarchische Macht, die Teammitglieder zu motivieren und sich bei Blockaden und Widerständen durchzusetzen? Wie können Sie die verschiedenen Mitglieder innerhalb des Teams optimal einsetzen und ihre jeweiligen Fähigkeiten fördern? Dieser Media Workshop stellt Ihnen konkrete Instrumente der Führung vor und zeigt Ihnen, wie Sie Ihr Team erfolgreich zum Ziel führen und die Gratwanderung zwischen Führungsposition und Kollegenstatus souverän meistern.

### Themenschwerpunkte

- Kompetenz für das Leiten von Teams
- Teamarten und Führungsanforderungen
- die Psychologie der Teambildung
- effektive Problemlösung im Team
- die Techniken der Teamsteuerung
- 5-Sterne-Motivation
- Team- und Kritikgespräche kollegial führen
- Teamförderung und Mitarbeitermotivation Hinweis: Bei weniger als 8 Teilnehmern behalten wir uns vor, das Seminar mit nur einem der beiden Referenten durchzuführen.

### Lernziele

Sie lernen, wie man ohne entsprechende Sanktionsmacht andere motivierend führen und für Aufgaben begeistern kann. Sie erhalten ein Leitbild für kreatives Teamwork und erkennen, wie Sie Informationen, Aktivitäten und Ressourcen effektiv steuern. Sie erweitern Ihre natürliche Autorität und sichern sich Anerkennung und Akzeptanz. Sie können Aufgaben delegieren und mit Widerständen und Konflikten konstruktiv umgehen. Wertvolle Tipps zu typischen Gesprächssituationen mit Teammitgliedern und Führungskräften stärken Sie in Ihrer Rolle.

### Teilnehmergruppe

- Weiterbildung für Teamleiter sowie für Angestellte mit Teamverantwortung, die Mitarbeiter und Kollegen zielorientiert koordinieren müssen, ohne direkt weisungsbefugt zu sein.
- Kurs für Projektleiter und -verantwortliche, die kurzfristig ein Team führen müssen, ohne disziplinarischer Vorgesetzter zu sein.
- Dieses Seminar richtet sich an alle, die ohne hierarchische Macht Führungsverantwortung haben.

### Referenten

#### Manfred Schwarz

Manfred Schwarz (Jahrgang 1962) ist Trainer und Coach im Bereich Unternehmenskommunikation, Projektmanagement, Präsentationstraining und Führungskräfteentwicklung. Zu seinen Auftraggebern zählen die Daimler AG, SPIEGEL spezial, die Süddeutsche Zeitung, Agfa, Philips, BMW, die dpa und Microsoft Deutschland. Darüber hinaus ist er Autor und Herausgeber von Büchern u. a. zum Thema Führungswissen für Verlage wie Hanser, Oetinger, Brockhaus, Ravensburger, Gräfe und Unzer sowie Eichborn.

#### Iris Schwarz

Iris Schwarz (Jahrgang 1961) ist Diplom-Sozialpädagogin und Supervisorin und besitzt langjährige Führungspraxis in der öffentlichen Verwaltung. Die erfahrene Trainerin war viele Jahre in der Ausbildung von Supervisoren und Coaches tätig. Zudem bildet sie seit Jahren Führungskräfte aus und begleitet Veränderungs- und Entwicklungsprozesse in

Unternehmen. Ihre Schwerpunkte umfassen dabei das Arbeiten am persönlichen Entwicklungspotenzial sowie Team-Coachings und Konfliktmanagement. Iris Schwarz hat eine Ausbildung in systemischer Organisations- und Personalentwicklung absolviert.

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Uhrzeit: von 10:00 bis 17:30 und von 09:00 bis 16:30 Uhr

Teilnehmer: max. 12 Personen

Termine: